

## FSPOS Verksamhetsplan 2025

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>INLEDNING</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>OM FSPOS VERKSAMHET</b>	<b>3</b>
<b>2.1</b>	<b>ORGANISATION</b>	<b>3</b>
<b>2.2</b>	<b>MÖTESSTRUKTUR</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>FSPOS VERKSAMHET 2024</b>	<b>3</b>
<b>3.1</b>	<b>SAMORDNINGSGRUPPEN</b>	<b>4</b>
3.1.1	INRIKTNING OCH UPPDRAG	4
3.1.2	AKTIVITETER OCH BUDGET FÖR 2024	4
<b>3.2</b>	<b>AG ANALYS</b>	<b>5</b>
3.2.1	INRIKTNING OCH UPPDRAG	5
3.2.2	AKTIVITETER OCH BUDGET FÖR 2024	5
<b>3.3</b>	<b>AG KUNSKAPSSPRIDNING</b>	<b>6</b>
3.3.1	INRIKTNING OCH UPPDRAG	6
3.3.2	AKTIVITETER OCH BUDGET FÖR 2024	6
<b>3.4</b>	<b>AG ÖVNING</b>	<b>8</b>
3.4.1	INRIKTNING OCH UPPDRAG	8
3.4.2	AKTIVITETER OCH BUDGET FÖR 2024	8
<b>3.5</b>	<b>KOMMUNIKATIONSCHIEFSNÄTVERK</b>	<b>10</b>
3.5.1	INRIKTNING OCH UPPDRAG	10
3.5.2	AKTIVITETER OCH BUDGET FÖR 2024	10

## 1 Inledning

Verksamhetsplanen tar utgångspunkt i FSPOS strategiska inriktning för år 2024 och framåt. Verksamhetsplanen beskriver de aktiviteter inklusive budget för konsultstöd som fastställs av chefsgruppen i samverkansstrukturen för beredskapssektor finansiella tjänster i september 2024. Verksamhetsplanen beskriver även FSPOS organisation, roller och ansvar samt övergripande struktur för FSPOS verksamhetsår.

## 2 Om FSPOS verksamhet

FSPOS ingår från 2024 i samverkansstrukturen för beredskapssektor Finansiella tjänster. Samverkansstrukturen syftar till att främja en effektiv samordning mellan FSPOS verksamhet och det beredskapsarbete som myndigheterna ansvarar för. En tydlig koppling mellan FSPOS verksamhet och övrigt beredskapsarbete i sektorn är en förutsättning för att kunna söka medel från anslag 2:4 Krisberedskap. Det innebär att formerna för styrning, samordning och uppföljning av FSPOS verksamhet utförs av samverkansstrukturens chefs- respektive samordningsgrupp.

I detta avsnitt beskrivs FSPOS organisation samt verksamhetsår som en del av samverkansstrukturen för beredskapssektor finansiella tjänster.

### 2.1 Organisation

Samverkansstrukturen för beredskapssektor finansiella tjänster består av tre nivåer; chefsnivå, samordningsnivå samt genomförandenivå. FSPOS organisation är en del av denna struktur och berör de aktiviteter som utifrån gemensamt identifierade behov utförs inom ramen för FSPOS arbetsgrupper och nätverk.

### 2.2 Mötesstruktur

Samordningsgruppen sammanträder en gång per halvår; juni och december och samordnar sektorns arbete med civil beredskap utifrån chefsgruppens inriktning.

Chefsgruppen sammanträder två gånger per år; i februari respektive september. Vid mötet i februari deltar myndighetschefer och VD tillsammans med mellanchefer med ansvar för civil beredskap. Här tas beslut om strategisk inriktning för arbetet inom ramen för privat offentlig samverkan. Vid mötet i september deltar mellanchefer med ansvar för civil beredskap. Här tas beslut om verksamhetsplan för kommande års arbete.

## 3 FSPOS verksamhet 2025

FSPOS verksamhet ska utgöra ett komplement till, men inte överlappa med, den verksamhet som myndigheterna genomför inom ramen för sina respektive ansvarsområden. FSPOS verksamhet ska så långt som möjligt omfatta aktiviteter där samtliga aktörer kan delta och ta del av resultatet, exempelvis via seminarier eller FSPOS hemsida. Nedan återges de fokusområden som verksamheten ska förhålla sig till.

<b>Omvärldsbevakning och seminarier</b>	<i>Löpande omvärldsbevakning (t.ex. trender, nya regelverk, inträffade händelser) samt genomförande av seminarier i syfte att dela erfarenheter med och mellan sektorns aktörer.</i>
<b>Metodstöd och utbildningar</b>	<i>Utveckla metodstöd och genomföra utbildningar i syfte att öka kunskapen hos sektorns aktörer samt möjliggöra enhetliga arbetsätt.</i>
<b>Övningsverksamhet</b>	<i>Planera, genomföra och utvärdera gemensamma övningar i syfte att testa och öka sektorns förmåga att verka under kriser och höjd beredskap.</i>
<b>Nätverkande</b>	<i>Erbjuda ett forum för nätverkande i syfte att ge sektorns aktörer möjlighet att etablera kontakter och dela erfarenheter.</i>

I avsnitten nedan återfinns tabeller med kortfattade beskrivningar samt budget i form av antal konsulttimmar samt kostnader för utlägg för samordningsgruppen samt för FSPOS arbetsgrupper och nätverk.

### 3.1 Samordningsgruppen

#### 3.1.1 Inriktning och uppdrag

Samordningsgruppens huvudsakliga uppdrag är att samordna sektorns arbete med civil beredskap utifrån chefsgruppens inriktning. Samordningsgruppen kan vid behov även ansvara för genomförande av aktiviteter som har ett sektorsövergripande fokus.

#### 3.1.2 Aktiviteter och budget för 2025

I tabellen nedan återfinns en kortfattad beskrivning samt budget i form av antal konsulttimmar samt kostnader för utlägg för de aktiviteter som samordningsgruppen kommer att genomföra under 2025.

<b>Aktivitet</b>	<b>Konsulttid</b>	<b>Utlägg</b>
<p><b>Sektorsseminarium 2025</b>  <i>Kunskapshöjande och inspirerande seminarium som samlar representanter från aktörerna inom den finansiella sektorn. Syftet är att möjliggöra kunskapshöjning och nätverkande inom sektorn, som en del i arbetet med att stärka sektorns samlade beredskapsförmåga.</i>  <i>Förväntad effekt: Ökad kunskap och förstärkt nätverk inom sektorn.</i>  <i>Slutprodukt: Genomförande av fysiskt seminarium med möjlighet att delta digitalt.</i></p>	100 h	175 000 sek
<p><b>Övergripande projektledning</b>  <i>Koordinering av månads- och kvartalsrapportering, sammanställning av underlag till samordningsgruppsmöten och chefsgruppsmöten.</i>  <i>Framtagande av FSPOS-gemensam aktivitetskalender inkl. stöd för koordinering av aktiviteter. Verksamhetsplanering FSPOS 2026.</i></p>	120 h	

Aktiviteten i samordningsgruppen omfattar 220 konsulttimmar samt utlägg om 175 000 sek.

## 3.2 AG Analys

### 3.2.1 Inriktning och uppdrag

AG Analys uppdrag är att genomföra olika typer av analyser exempelvis avseende trender, nya regelverk och inträffade händelser. Arbetet syftar till att genom omvärldsbevakning och analys tillhandahålla information som sektorns aktörer kan använda i sitt interna arbete.

Resultatet av arbetet inom AG Analys kan användas av övriga arbetsgrupper inom FSPOS, det kan exempelvis utgöra underlag för övningsförberedelser och övningsteman inom AG Övning och identifiera behov av utbildningsaktiviteter och utveckling av metodstöd inom AG Kunskapsspridning. På motsvarande sätt kan arbetet inom övriga arbetsgrupper identifiera behov av analyser som genomförs av AG Analys.

### 3.2.2 Aktiviteter och budget för 2025

I tabellen nedan återfinns en kortfattad beskrivning samt budget i form av antal konsulttimmar samt kostnader för utlägg för de aktiviteter som AG Analys kommer att genomföra under 2025.

Aktivitet	Konsulttid	Utlägg
<p><b>Analys: Otillbörlig informationspåverkan i den finansiella sektorn</b> <i>Främmande makt och andra hotaktörer utnyttjar sårbarheter i det svenska samhället för att försöka störa och styra det öppna samtalet. Otillbörlig informationspåverkan syftar till att försvaga vår motståndskraft och försvarsoilja eller att otillbörligt påverka olika målgruppers uppfattningar, beteenden och beslutsfattande till främmande makts fördel. Inom finansiell sektor skulle detta kunna handla om att skada förtroende för det finansiella systemet genom att ge intryck av att samhällsviktiga finansiella tjänster är i fara. Aktiviteten sker i samverkan med kommunikationschefs nätverket.</i> <i>Förväntad effekt: En ökad förståelse för vad otillbörlig informationspåverkan kan vara inom den finansiella sektorn samt en ökad förmåga att stå emot påverkansförsök.</i> <i>Slutprodukt: PM samt digitalt seminarium.</i></p>	285 h	
<p><b>Analys: Studie av hur arbete med beredskap samt anpassningar till följd av Nato-medlemskap bedrivs i Norden och Baltikum</b> <i>Flera av de finansiella aktörerna har verksamhet i Norden och Baltikum. Aktörerna antas därför sammantaget ha en stor erfarenhet och kunskap gällande det beredskapsarbete som bedrivits i dessa länder samt vilka anpassningar som gjorts i de länder som är NATO-medlemmar sedan tidigare i syfte att stärka den finansiella sektorns förmåga.</i> <i>Erfarenhetsstudien syftar dels till att ta till vara på aktörernas erfarenhet av beredskapsarbete i de länder som de är verksamma inom samt hur det förhåller sig till arbetet med att leva upp till Nato Baseline Requirements for National Resilience (NBR). Det är extra värdefullt med erfarenheter från medlemsländer då det i nuläget inte finns några explicita krav som Nato ställer på sektorn för finansiella tjänster inom ramen för NBR samtidigt som finansiella tjänster utgör en viktig förutsättning för att samhället som helhet ska kunna fungera.</i></p>	395 h	

<p><i>Förväntad effekt: Ökad kunskap kring beredskapsarbete i de länder aktörerna är verksamma samt vad ett Nato-medlemskap innebär för aktörer inom finansiell sektor.</i></p> <p><i>Slutprodukt: PM och digitalt seminarium</i></p>		
<p><b>Metodstöd: Proaktiv geopolitisk analys</b></p> <p><i>Tidigare PM (2024) har utrett vad geopolitik är och vad som avses med geopolitisk analys. Nästa steg är att ge ett grundläggande stöd avseende analysmetod för de aktörer som önskar börja arbeta proaktivt med geopolitisk analys för att stå bättre rustade i en volatil omvärld.</i></p> <p><i>Förväntad effekt: Ett grundläggande metodstöd i hur en geopolitisk analys kan gå till.</i></p> <p><i>Slutprodukt: Metodstöd samt seminarium.</i></p>	285 h	
<p><b>Projektledning och administration</b></p> <p><i>Planering, genomförande och dokumentation av arbetsgruppsmöten.</i></p> <p><i>Löpande samordning med andra arbetsgrupper.</i></p> <p><i>Projektledning, administration och kvalitetssäkring.</i></p>	260 h	

Totalt omfattar aktiviteterna i AG Analys 1225 konsulttimmar.

### 3.3 AG Kunskapsspridning

#### 3.3.1 Inriktning och uppdrag

AG Kunskapsspridnings uppdrag är att utveckla olika typer av vägledningar och metodstöd samt att genomföra utbildningar och seminarier inom områden som risk-, kontinuitets- och krishantering, cybersäkerhet, säkerhetsskydd, informationspåverkan och totalförsvaret. Arbetet syftar till att höja kunskapsnivån och bidra till gemensamma arbetssätt hos sektorns aktörer.

Resultatet av arbetet inom AG Kunskapsspridning kan användas av övriga arbetsgrupper inom FSPOS, exempelvis kan utvecklat metodstöd testas i de övningar som genomförs av AG Övning. På motsvarande sätt kan arbetet inom övriga arbetsgrupper identifiera behov av utveckling och spridning av metodstöd, exempelvis från analyser som genomförts av AG Analys eller från övningar som genomförts av AG Övning.

#### 3.3.2 Aktiviteter och budget för 2025

I tabellen nedan återfinns en kortfattad beskrivning samt budget i form av antal konsulttimmar samt kostnader för utlägg för de aktiviteter som AG Kunskapsspridning kommer att genomföra under 2025.

Aktivitet	Konsulttid	Utlägg
<p><b>Metodstöd: Komplettering av FSPOS scenariobank med fokus på höjd beredskap.</b></p> <p><i>Mot bakgrund av det förändrade omvärldsläget och erfarenheter från FSPOS sektorsövning 2023 har det identifierats ett behov av att stärka sektorns arbete med övning utifrån perspektivet höjd beredskap.</i></p>	145 h	

<p>Förväntad effekt: Stärkt förmåga hos sektorns aktörer att hantera en situation av höjd beredskap som kan nyttjas i FSPOS övningsverksamhet 2025-2027.</p> <p>Slutprodukt: Tillägg av scenarier med perspektiv höjd beredskap till FSPOS scenariobank.</p>		
<p><b>Metodstöd: Lägesbilsarbete inom finansiell sektor</b></p> <p>De sektorsövningar som har genomförts de senaste åren har visat att aktörerna i den finansiella sektorn har god förmåga att arbeta med lägesbilder, men att det finns utvecklingsområden. Exempelvis behöver FSPOS lägesbildsmall ses över utifrån de behov som framkommit under övningar, samt för att ensas med MSB:s Gemensamma grunder för samverkan och ledning. Vidare finns behov av att tydliggöra förväntningar och behov på vilken information som bör finnas i lägesbilder på olika nivåer, samt hur extern kommunikation tydliggörs på bästa sätt. Avslutningsvis uttrycks ett behov av att utveckla layouten, exempelvis rubriksättningar och färger som underlättar användandet av lägesbilden. Aktiviteten sker i samverkan med kommunikationschefsnätverket samt arbetsgrupp Övning.</p> <p>Förväntad effekt: Tydlighet i hur lägesbildsmall ser ut och hur den ska användas även utifrån ett kommunikationsperspektiv.</p> <p>Slutprodukt: En utvecklad lägesbildsmall samt beskrivning i vägledning för krishantering.</p>	235 h	
<p><b>Utbildning: FSPOS Vägledning för kontinuitetshantering</b></p> <p>Mot bakgrund av snabb tillväxt i beredskapsprofessionen har det identifierats ett behov av att stärka den grundläggande kunskapen inom kontinuitetshantering.</p> <p>Förväntad effekt: Genom ökad kunskap om hur aktörer inom den finansiella sektorn på ett enhetligt sätt kan arbeta med kontinuitetshantering stärks förmågan för sektorn att upprätthålla den samhällsviktiga verksamheten.</p> <p>Slutprodukt: Genomförande av två digitala utbildningstillfällen (6 h per tillfälle).</p>	100 h	
<p><b>Utbildning: FSPOS Vägledning för krishantering med särskild inriktning på lägesbilsarbete och extern kommunikation</b></p> <p>Under sektorsövning 2022 och 2023 identifierades ett behov av att stärka finansiell sektors förmåga inom krishantering. Som ett resultat av detta genomfördes en uppdatering av FSPOS Vägledning för krishantering under 2024 och vidare utveckling föreslås under 2025. Utbildningen baseras på FSPOS uppdaterade vägledning för krishantering med särskilt fokus på lägesbilsarbete och extern kommunikation. Utbildningen beaktar även relevanta delar i Gemensamma grunder för samverkan och ledning som tagits fram under ledning av MSB.</p> <p>Förväntad effekt: Ökad kunskap kring hur aktörer inom den finansiella sektorn på ett enhetligt sätt kan arbeta med krishantering.</p> <p>Slutprodukt: Genomförande av två digitala utbildningstillfällen.</p>	95 h	

<b>Projektledning och administration</b> <i>Planering, genomförande och dokumentation av arbetsgruppsmöten.</i> <i>Löpande samordning med andra arbetsgrupper.</i> <i>Projektledning, administration och kvalitetssäkring.</i>	280 h	
---	-------	--

Totalt omfattar aktiviteterna i AG Kunskapsspridning 855 konsulttimmar.

### 3.4 AG Övning

#### 3.4.1 Inriktning och uppdrag

AG Övnings uppdrag är att planera, genomföra och utvärdera FSPOS övningsverksamhet. Arbetet syftar till att genom sektorsgemensamma övningar stärka sektorns förmåga att hantera störningar, större kriser och ett läge av höjd beredskap. AG Övning behöver ha ett tätt samarbete med myndigheterna för att säkerställa en bra helhet för sektorns övningsverksamhet.

Resultatet av arbetet inom AG Övning kan användas av övriga arbetsgrupper inom FSPOS, exempelvis kan erfarenheter från genomförda övningar påvisa behov av analyser inom AG Analys eller utveckling av metodstöd inom AG Kunskapsspridning. På motsvarande sätt kan arbetet inom övriga arbetsgrupper identifiera behov av aktiviteter inom AG Övning, exempelvis att använda analyser från AG Analys som utgångspunkt i utveckling av scenarion och att testa metodstöd som utvecklats av AG Kunskapsspridning i de övningar som genomförs av AG Övning.

#### 3.4.2 Aktiviteter och budget för 2025

I tabellen nedan återfinns en kortfattad beskrivning samt budget i form av antal konsulttimmar samt kostnader för utlägg för de aktiviteter som AG Övning kommer att genomföra under 2025.

Aktivitet	Konsulttid	Utlägg
<b>Utbildning: Övningsförberedande utbildningar</b> <i>I syfte att ge övningsdeltagare rätt förutsättningar innan övningar, är övningsförberedande utbildningar viktiga. Relevanta övningsförberedande utbildningar kan till exempel fokusera på metodiken för lägesbildaframtaging, kriskommunikation och hantering av cyberattacker. Gemensamt för alla övningsförberedande utbildningar är att de fokuserar på målområden eller förmågor relevanta för den specifika övningen, till skillnad från annan utbildningsverksamhet inom FSPOS som är mer generell. Förväntad effekt: Ökad kunskapsnivå och förståelse för de områden som kommer beröras i övningen, i syfte att uppnå största möjliga effekt. Slutprodukt: Planering och genomförande av två övningsförberedande utbildningar.</i>	100 h	
<b>Övning: Genomförande samt utvärdering av sektorsövning 2025</b> <i>Under bland annat FSPOS Sektorsövning 2023 identifierades flera områden som sektorn fortsatt behöver öva inom. Genom att fortsätta öva kommer den finansiella sektorn få möjlighet att stärka förmågan inom krishantering och totalförsvaret.</i>	2299 h	585 000 sek

<p><i>Förväntad effekt: Stärkt förmåga hos sektorns aktörer att enskilt och i samverkan hantera kriser genom hela hotskalan.</i></p> <p><i>Slutprodukt: Planering, genomförande och utvärdering av sektorsövning i enlighet med FSPOS Övningsstrategi 2025-2027.</i></p>		
<p><b>Övning: Initial planering av FSPOS Sektorsövning 2026</b></p> <p><i>Baserat på utfall av FSPOS Sektorsövning 2025 kan arbete initieras för att planera FSPOS Sektorsövning 2026 med god framförhållning. Genom att påbörja arbetet under hösten 2025 möjliggörs en ändamålsenlig och givande övning 2026.</i></p> <p><i>Förväntad effekt: Effektiv och ändamålsenlig planering inför AG Övningsaktiviteter 2026.</i></p> <p><i>Slutprodukt: Övergripande inriktning för FSPOS Sektorsövning 2026 och tillhörande aktiviteter.</i></p>	150 h	
<p><b>Metodstöd: Spel</b></p> <p><i>Genom att sektorns aktörer enskilt ökar sina respektive förmågor att hantera kriser genom hela hotskalan, ökar sannolikheten att den samlade förmågan i sektorn höjs. Samtidigt är tid och tillgänglighet till resurser för att genomföra övningar begränsad, varför enklare övningar kan bidra till mindre, men kontinuerlig förmågeutveckling. Lättillgängliga och tidseffektiva metoder för att öva och öka medvetenhet är därför en viktig komponent i den samlade förmågeutvecklingen.</i></p> <p><i>Förväntad effekt: Enskilda aktörer kan öva mer lättillgängligt, frekvent och effektivt vilket ökar den kontinuerliga förmågeutvecklingen bland aktörer i den finansiella sektorn.</i></p> <p><i>Slutprodukt: Ett digitalt och interaktivt spel som distribueras till aktörerna i den finansiella sektorn. Spelet byggs upp utifrån olika scenarier med inbyggda val. Spelet är interaktivt genom att de val aktören gör leder till olika effekter/konsekvenser och behov av vidare ageranden eller ställningstaganden kan uppstå. Återkoppling på val och ageranden byggs in i spelet. I framtagandet av spelet kommer den scenariobank som FSPOS sedan tidigare har tagit fram nyttjas. Presentation och demonstration av det interaktiva spelet kommer göras vid ett digitalt seminarium.</i></p>	1440 h	
<p><b>Metodstöd: Komplettering av guide 6 steg till bättre övningar</b></p> <p><i>FSPOS guide 6 steg till bättre övningar är i behov av en generell uppdatering samt komplettering med kopplingar till FSPOS scenariobank samt interaktivt spel som tas fram av AG Övning.</i></p> <p><i>Förväntad effekt: En uppdaterad guide och starkare koppling till FSPOS Scenariobank ger tillgång till mer relevanta och effektiva övningsscenarion. Detta medför mer realistiska och strukturerade övningar. Dessutom effektiviserar spelövningar träningsprocessen på hemmaplan, vilket sparar tid och resurser.</i></p> <p><i>Slutprodukt: Uppdaterad och förbättrad FSPOS guide: 6 steg till bättre övningar. Uppdaterad version av 6 steg till bättre övningar presenteras vid digitalt seminarium.</i></p>	185 h	

<p><b>Projektledning och administration</b>  <i>Planering, genomförande och dokumentation av arbetsgruppsmöten.</i>  <i>Löpande samordning med andra arbetsgrupper.</i>  <i>Projektledning, administration och kvalitetssäkring.</i></p>	280 h	
--	-------	--

Totalt omfattar aktiviteterna i AG Övning 4454 konsulttimmar samt utlägg om 585 000 sek.

### 3.5 Kommunikationschefsnätverk

#### 3.5.1 Inriktning och uppdrag

Kommunikationschefsnätverket utgör ett etablerat nätverk mellan sektorns kommunikationschefer och är baserat på ömsesidigt förtroende. Nätverket ger möjlighet att dela information och erfarenheter samt skapar goda förutsättningar för samverkan i ett skarpt läge. Nätverket utgör ett viktigt stöd och bollplank till FSPOS arbetsgrupper i kommunikationsrelaterade aktiviteter.

#### 3.5.2 Aktiviteter och budget för 2025

I tabellen nedan återfinns en kortfattad beskrivning av de aktiviteter som kommunikationschefsnätverket kommer att genomföra under 2025.

Aktivitet
<p>Under 2025 kommer kommunikationschefsnätverket bidra med aktivt stöd till FSPOS arbetsgrupper. Nätverket kommer bidra med kompetens i följande aktiviteter,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AG Analys, Analys: Otillbörlig informationspåverkan i den finansiella sektorn</li> <li>• AG Kunskapsspridning, Metodstöd: Lägesbilsarbete inom finansiell sektor</li> <li>• AG Övning, Övning: Genomförande samt utvärdering av sektorsövning 2025</li> </ul> <p>Därutöver kommer nätverket att löpande sammanträda i syfte att dela information och erfarenheter samt genomföra kunskapshöjande aktiviteter.</p>

Aktiviteterna inom Kommunikationschefsnätverket genomförs i sin helhet av nätverkets representanter, därmed finns ingen budget för konsultstöd till aktiviteterna.